



INFORME DE AUSTRERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO

II TRIMESTRE DEL 2021

TRANSCARIBE S.A

OFICINA ASESORA DE CONTROL INTERNO

Cartagena de Indias, Julio de 2021





INTRODUCCION

La Oficina de Control Interno teniendo en cuenta la normatividad en materia de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público, específicamente el Decreto 1737 del 21 agosto de 1998, modificado por el Decreto 984 del 14 mayo del 2012 “por el cual se expiden medidas de austeridad y eficiencia en el gasto público”, y demás normas que la adicionan y/o modifican presenta el análisis efectuado para el II trimestre del 2021 comparado con el mismo periodo de 2020.

Este informe hace referencia a la revisión de los gastos y la información remitida por los responsables en el proceso de presupuesto y contabilidad, tomando como pertinentes: la ejecución presupuestal de gastos, balance de prueba de la cuenta de gastos, planta de personal, gastos de personal, relación de los contratos de prestación de servicios profesionales y otros documentos detallados, entre otros.

➤ MARCO NORMATIVO

- Decreto 26 de 1998. “Por el cual se dictan normas de austeridad en el gasto público”.
- Decreto 1737 de 1998. “Por el cual se expiden medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del Tesoro Público.”
- Decreto 2209 de 1998. “Por el cual se modifican parcialmente los Decreto 1737 y 1738 del 21 de agosto de 1998”
- Decreto 2445 de 2000 “Por el cual se modifican los artículos 8, 12,15 y 17 del Decreto 1737 de 1998”
- Decreto 2465 de 2000 “Por el cual se modifica el artículo 8 del Decreto 1737 de 1998”
- Decreto 1598 de 2011 “Por el cual se modifica el artículo 15 del Decreto 1737 de 1998”
- Directiva Presidencial 03 de abril 03 de 2012. Plan de mejoramiento, informe mensual de seguimiento, austeridad del gasto.
- Directiva Presidencial 04 del 3 de abril de 2012. Eficiencia administrativa y lineamientos de la política cero papeles en la Administración Pública.
- Directiva Presidencial No. 01 del 10 de febrero de 2016. Por la cual establece direcciones para racionalizar los gastos de funcionamiento.
- Decreto 0984 del 14 de mayo de 2012. “Modificación artículo 22 del Decreto 1737 de 1998”





➤ OBJETIVO

Verificar el cumplimiento razonable de la normatividad y las políticas, en el marco del plan de austeridad y eficiencia en el gasto público y analizar el comportamiento del gasto público y las medidas de austeridad aplicadas por Transcaribe S.A, y como resultado, exponer situaciones y hechos, que puedan servir como base para la toma de decisiones, para efectuar las respectivas recomendaciones a que haya lugar.

➤ ALCANCE

El alcance definido para este informe comprende el análisis y la comparación para los conceptos de: gastos asociados a la nómina, gastos en contratación de prestación de servicios, viajes, viáticos, seguridad y vigilancia, servicios públicos, suministro, aseo, mantenimiento y reparación. Lo anterior, corresponde al análisis del II trimestre de 2021, comparado con el II trimestre de 2020.

➤ RECURSOS

La oficina asesora de control interno analizó la ejecución presupuestal de gastos y los estados de resultados durante el periodo evaluado, teniendo en cuenta los gastos administrativos y operativos de Transcaribe S.A.

Para el presente informe se procede con la revisión de los gastos e información remitida por área financiera de Transcaribe S.A, tomando como referentes: El reporte de ejecución de gastos del trimestre en curso, balance de prueba, auxiliar de gastos, detalle de pagos de los servicios públicos, gastos en la planta de personal, los contratos de prestación de servicios y otros tipos de documentos.





PRESUPUESTO DE GASTOS TRANSCARIBE S.A. II TRIMESTRE DEL AÑO 2021

ITEM	DESCRIPCION	APROPIACION DEFINITIVA	COMPROMISOS	% EJECUCION
A	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	16.361.412.486	8.287.998.307	50,66%
B	GASTOS DE OPERACIÓN	36.364.129.098	28.244.884.134	77,67%
C	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	7.648.615.049	2.015.738.602	26,35%
D	GASTOS DE INVERSION	36.225.772.455	33.105.981.506	91,39%
TOTAL		96.599.929.088	71.654.602.549	74,18%

Al finalizar el II trimestre del año 2021 Transcaribe S.A. ha ejecutado el **74,18%** del presupuesto de gastos aprobados para la vigencia 2021. Se resalta que de los 4 rubros presupuestales, el rubro de gastos de Inversión fue el de mayor ejecución durante este periodo, siendo dicha ejecución equivalente al **91,39%** de la apropiación definitiva para el año 2021. Seguido encontramos los gastos de operación los cuales representan el **77,67%** de la apropiación definitiva para este rubro. Posteriormente encontramos los gastos de funcionamiento los cuales tuvieron un porcentaje de ejecución del **50,66%**; y por ultimo encontramos el rubro de Servicios de la Deuda Pública el cual presentó un porcentaje de ejecución del **26,35%**.

Se debe resaltar que para los meses de Abril, Mayo y Junio del año 2021 se expidieron las resoluciones 039, 043 y 057, por los cuales se hicieron adiciones y traslados al presupuesto de ingresos y gastos para la vigencia fiscal del año 2021. Estas adiciones y traslados presupuestales se resume en el siguiente cuadro:

ITEM	DESCRIPCION	APROPIACION INICIAL	TRASLADOS	ADICIONES	REDUCCIONES	APROPIACION DEFINITIVA
A	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	15.409.836.981	0	951.575.505	0	16.361.412.486
B	GASTOS DE OPERACIÓN	36.364.129.098	0	0	0	36.364.129.098
C	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	14.384.307.937	-6.735.692.888	0	0	7.648.615.049
D	GASTOS DE INVERSION	20.925.900.021	6.735.692.888	8.564.179.546	0	36.225.772.455
TOTAL		87.084.174.037	0	9.515.755.051	0	96.599.929.088





ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES / TECNICOS

A 30 de Junio del año 2021 Transcaribe S.A., cuenta con un total de **24** funcionarios de planta autorizada, representados en funcionarios profesionales especializados, profesionales Universitarios y técnicos. A continuación se relaciona el listado de Cargos, participación y tipo de vinculación:

II TRIMESTRE DEL 2021	No. CARGO	% CARGO	TIPO DE VINCULACION
Gerencia	1	4%	Libre Nombramiento y Remoción
Dirección Administrativa y Financiera	1	4%	Libre Nombramiento y Remoción
Secretaría General	1	4%	Libre Nombramiento y Remoción
Dirección de Planeación e Infraestructura	1	4%	Libre Nombramiento y Remoción
Dirección de Operaciones	1	4%	Libre Nombramiento y Remoción
Jefe Oficina Asesora Jurídica	1	4%	Libre Nombramiento y Remoción
Jefe Oficina de Control Interno	1	4%	Empleado de Periodo
Profesionales Especializados	11	46%	Trabajador Oficial
Profesional Universitario	1	4%	Trabajador Oficial
Secretaria Ejecutiva	1	4%	Trabajador Oficial
Técnicos	2	8%	Trabajador Oficial
Secretaria	1	4%	Trabajador Oficial
Auxiliar Administrativo	1	4%	Trabajador Oficial
Total	24	100%	

De acuerdo al cuadro de servidores públicos de Transcaribe S.A anteriormente relacionado, se resalta que el tipo de vinculación de trabajador oficial representa el **70,83%** del total de cargos establecidos. Por su parte el tipo de vinculación por libre nombramiento y remoción representa el **25%** de los cargos; mientras que el tipo de vinculación de empleado de periodo representa el **4,17%** del total de los cargos.



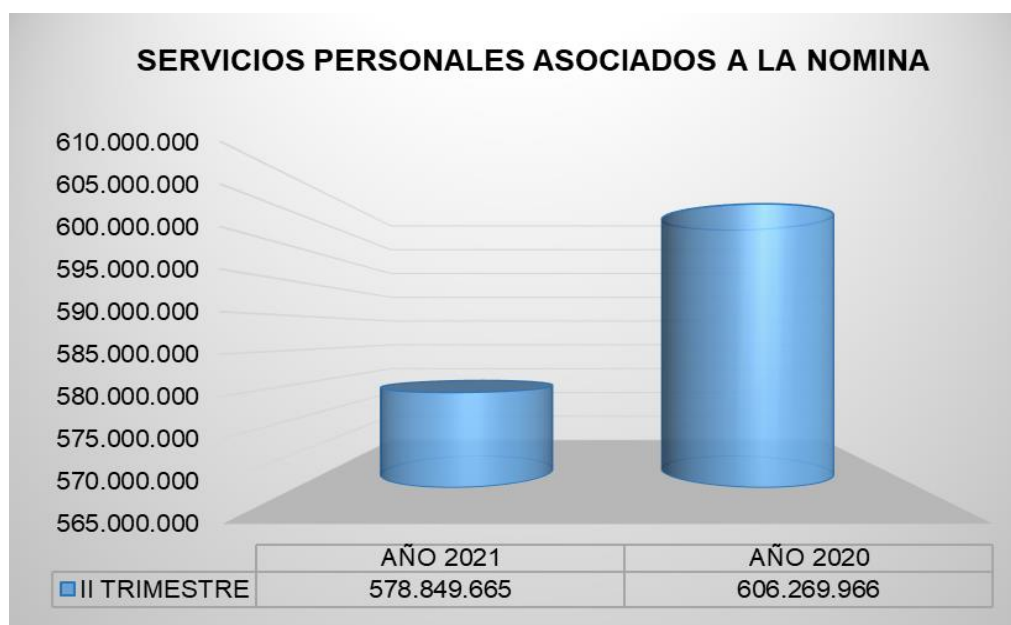


COMPORTAMIENTO DE LOS GASTOS DE FUNCIONAMIENTO Y OPERACIÓN II TRIMESTRE DEL AÑO 2021 Y 2020

GASTOS DE NOMINA

Para el II trimestre del año 2021, se evaluaron los servicios personales asociados a la nómina, buscando identificar las variaciones presentadas en este trimestre en comparación con la vigencia 2020. A continuación se exponen las variaciones presentadas entre ambas vigencias presupuestales:

SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA		
DESCRIPCION	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE
AÑO 2021	562.920.951	578.849.665
AÑO 2020	541.509.571	606.269.966
VARIA CION ABSOLUTA	21.411.380	-27.420.301
VARIA CION RELATIVA	3,8%	-4,7%



Grafica 1.0 – Análisis Comparativo Servicios Asociados a la Nómina Años 2021 - 2020





Como se puede observar en la gráfica 1.0, Transcaribe S.A. para el segundo trimestre del año 2021 en comparación con el año 2020 presentó una variación en los gastos de servicios asociados a la nómina, la cual fue equivalente a una disminución del **4,7%**.

Se expone a continuación el cuadro comparativo de la apropiación definitiva para este rubro con la ejecución del mismo para el año 2021, observando que el presupuesto de esta partida ha sido ejecutado en un **38,42%**:

DESCRIPCION	APROPIACION DEFINITIVA	COMPROMISOS	% EJECUCION
SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA	2.971.874.183,00	1.141.770.616,00	38,42%

CONTRATOS DE PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES Y TECNICOS

Durante el segundo trimestre del año 2021, Transcaribe S.A. celebró un total de **23** nuevos contratos de prestación de servicios profesionales y técnicos.

Estos contratos tienen vigencia entre 3 y 6 meses con oportunidad de renovación dependiendo de la necesidad de ejecución y la disponibilidad de recursos.

En el segundo trimestre del año 2021 se firmaron 3 otrosíes y se cuenta con un total de 64 contratos de prestación de servicios profesionales y técnicos que son de trimestres anteriores.

DESCRIPCION	TOTAL
CONTRATOS NUEVOS	23
OTROSIES FIRMADOS EN EL TRIMESTRE	3
CONTRATOS VIGENTES DE TRIMESTRES ANTERIORES	64
TOTAL DE CONTRATOS DE PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES / TECNICOS	90

El personal, que labora bajo la modalidad de prestación de servicios, ha garantizado la continuidad en el desarrollo del objeto misional de Transcaribe S.A, y las actividades necesarias, fundamentales para el sistema integrado, distribuido en todas las diferentes dependencias.

CONCEPTO	II TRIMESTRE 2021	II TRIMESTRE 2020	VARIACION ADSOLUTA	VARIACION RELATIVA
HONORARIOS (CONTRATOS DE SERVICIOS PROFESIONALES/ TECNICOS	23	162	-139	-85,80%





Al comparar el número de contratos en ejecución por concepto de prestación de servicios profesionales y técnicos al cierre del segundo trimestre de los años 2020 y 2021, observamos que existe una variación relativa del - **85,80%**, la cual se debe a la disminución de contratista que tuvo que realizar la entidad, toda vez que en el año 2020 factores externos a Transcaribe S.A., tales como la pandemia por Covid – 19, y el cese de operaciones por el confinamiento que tuvo el país, afectó el presupuesto y algunos procesos de contratación por falta de recursos, de esta forma se observa que el número de contratistas en el año 2021 es inferior en 139 contratos en comparación del año inmediatamente anterior.

Se resalta que la entidad solo celebra contratos que sean estrictamente necesarios para coadyuvar al cumplimiento de las funciones y actividades que no puedan realizarse con personal de planta o requieran conocimientos especializados.

SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS

Para el II trimestre del año 2021, se evaluaron los servicios personales indirectos, buscando identificar las variaciones presentadas en este trimestre en comparación con la vigencia 2020. A continuación se exponen las variaciones presentadas entre ambas vigencias presupuestales:

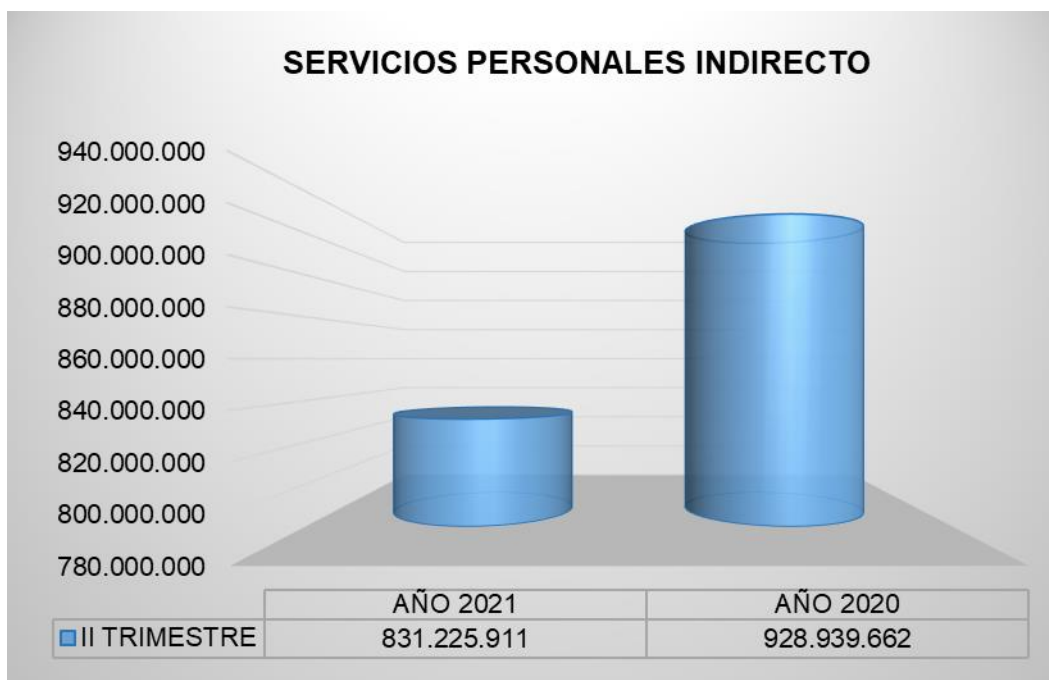
SERVICIOS PERSONAL INDIRECTO		
DESCRIPCION	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE
AÑO 2021	1.023.052.874	831.225.911
AÑO 2020	1.180.795.344	928.939.662
VARIAACION ABSOLUTA	-157.742.470	-97.713.751
VARIAACION RELATIVA	-15,4%	-11,8%

Como se puede observar, Transcaribe S.A., durante la vigencia 2021, presentó una diferencia sustancial en la ejecución del presupuesto de servicios personal indirecto en comparación al año 2020. Esto se debe a la finalización de varios contratos en el año 2020 que por el tipo de contrato no requerían de la prórroga de los mismos para el año





2021, asimismo se realizó una reducción de personal indirecto de la compañía para la vigencia 2021. La variación de este ítem presupuestal entre el segundo trimestre de los años 2020 y 2021 fue del **-11,8%**.



Grafica 2.0 – Análisis Comparativo Servicios Personal Indirecto Años 2021 - 2020

Con respecto a la ejecución presupuestal de este ítem al cierre del segundo trimestre del año 2021 fue del **64,96%**.

DESCRIPCION	APROPIACION DEFINITIVO	COMPROMISOS	% EJECUCION
SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	2.854.682.894,27	1.854.278.785,00	64,96%

GASTOS DE VIAJES Y VIÁTICOS

Transcaribe S.A. durante el segundo trimestre del año 2021 no presentó ejecución de gastos por concepto de viajes y viáticos, por tal razón el valor acumulado a 30 de Junio del 2021 es igual al valor que se ejecutó durante el primer trimestre del año.

A continuación se relaciona la ejecución presupuestal de este rubro a corte 30 de Junio del 2021, y las variaciones existente entre la vigencia 2020 y 2021:





DESCRIPCION	A PROPIACION DEFINITIVA	COMPROMISOS	% EJECUCION
GASTOS DE VIAJES Y VIA TICOS	75.000.000,00	8.502.833,00	11,34%

Para el segundo trimestre del año 2020 y 2021 no se realizaron gastos por viajes y viáticos en la entidad.

GASTOS DE VIAJES Y VIA TICOS		
DESCRIPCION	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE
AÑO 2021	8.502.833	0
AÑO 2020	46.305.392	0
VARIA CION ABSOLUTA	-37.802.559	0
VARIA CION RELATIVA	-444,6%	0,0%

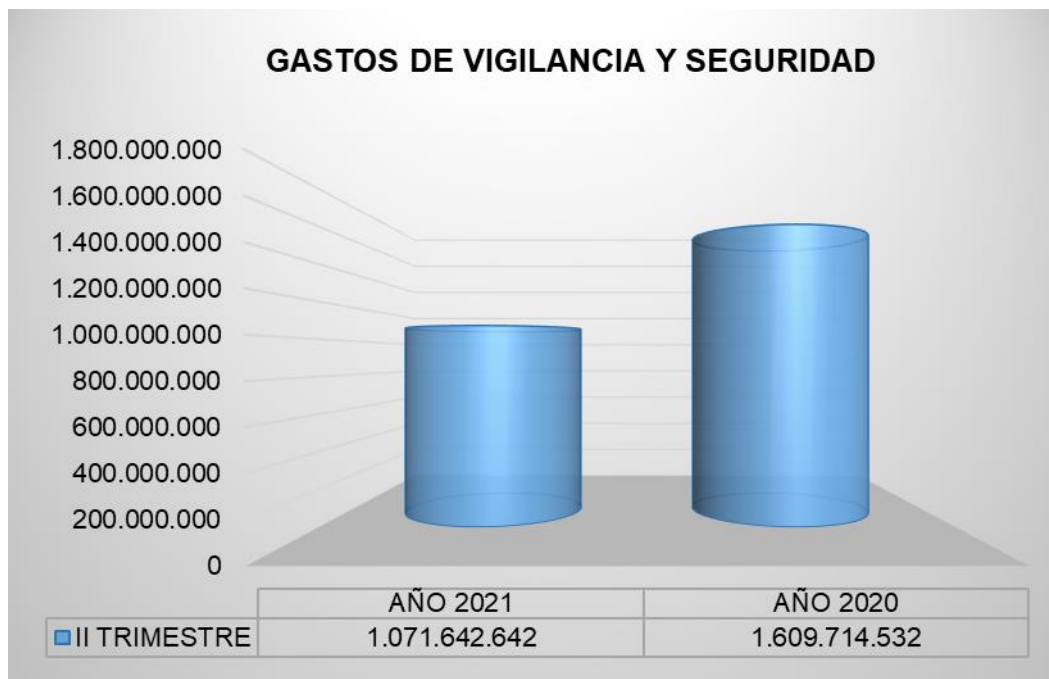
GASTOS DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD (FUNCIONAMIENTO Y OPERACIÓN)

El rubro de vigilancia y seguridad, es un rubro que abarca toda la seguridad correspondiente al sistema integrado y a las oficinas administrativas. La evaluación comparativa entre el segundo trimestre de los años 2020 y 2021 nos permite identificar que existe una variación negativa entre estos 2 periodos equivalente al **-64,5%**, lo cual indica una disminución en la ejecución de este rubro, siendo esto favorable en tema de austeridad y eficiencia para Transcaribe en la vigencia 2021.

A continuación relacionamos un cuadro y una gráfica comparativa entre el segundo trimestre de los años 2020 y 2021 del rubro de vigilancia y seguridad:

GASTOS DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD		
DESCRIPCION	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE
AÑO 2021	497.946.042	1.071.642.642
AÑO 2020	816.005.498	1.609.714.532
VARIA CION ABSOLUTA	-318.059.456	-538.071.890
VARIA CION RELATIVA	-63,9%	-50,2%





Grafica 3.0 – Análisis Comparativo de Gastos de Vigilancia y Seguridad Indirecto Años 2021 - 2020

Con respecto a la ejecución presupuestal de este rubro, se observa que a 30 de Junio del año 2021 Transcaribe S.A. alcanzó un porcentaje de ejecución del **50,31%**:

DESCRIPCION	A PROPIACION DEFINITIVA	COMPROMISOS	% EJECUCION
GASTOS DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD	3.120.000.000,00	1.569.588.684,00	50,31%

GASTOS SERVICIOS PUBLICOS

El análisis comparativo del segundo trimestre de los años 2020 y 2021, nos muestra que la compañía presentó un incremento equivalente al **90,3%** en el gasto de servicios públicos. Es de resaltar que para el primer trimestre se había presentado una disminución en comparación al año 2020 del 230,7% por lo que dicha disminución con el aumento del segundo trimestre 2021 se logran compensar generando una ejecución presupuestal a corte 30 de Junio del **49,41%**.

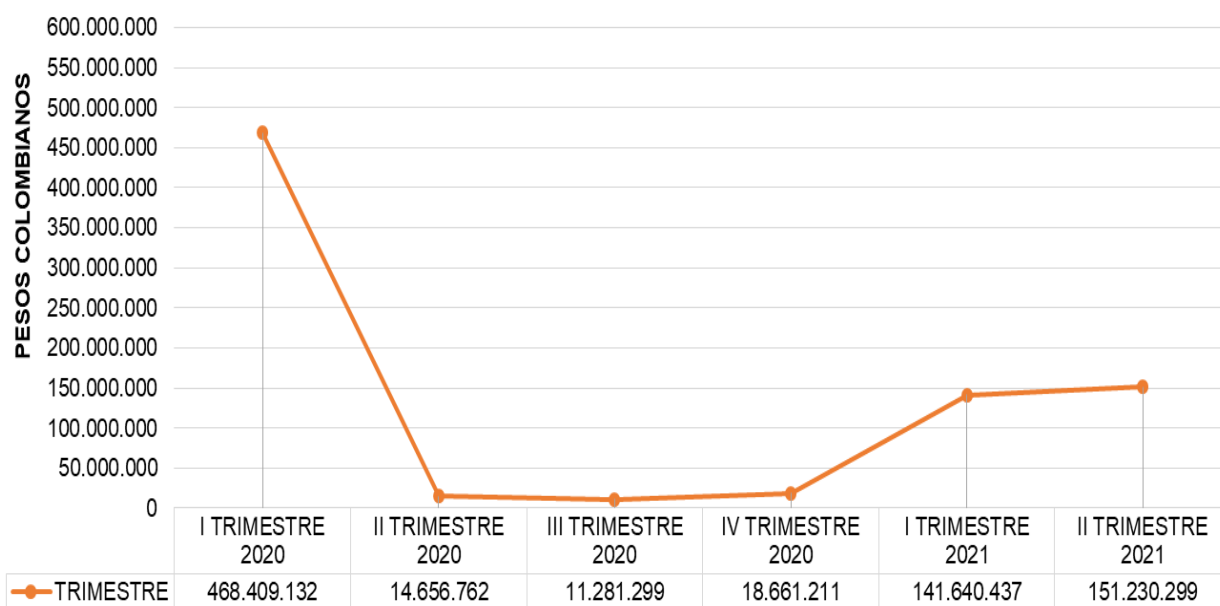
Asimismo se debe aclarar que desde el segundo trimestre del año 2020, Transcaribe S.A. disminuyó sus gastos en servicios públicos, toda vez que la pandemia por Covid-19 obligó a la compañía a suspender sus actividades presenciales en el edificio administrativo hasta realizarse el levantamiento del confinamiento establecido por el





gobierno nacional; desde ese periodo hasta la presente la compañía ha venido reactivando trabajos presenciales de manera progresiva, lo cual se ve reflejado en el comportamiento que ha presentado este ítem del presupuesto.

ANALISIS COMPARATIVO GASTOS DE SERVICIOS PUBLICOS AÑOS 2020 - 2021



A continuación se hace un análisis comparativo trimestral de las variaciones que se han presentado en el rubro de servicios públicos durante el segundo trimestre de los años 2020 y 2021:

GASTOS DE SERVICIOS PUBLICOS		
DESCRIPCION	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE
AÑO 2021	141.640.437	151.230.299
AÑO 2020	468.409.132	14.656.762
VARIAION ABSOLUTA	-326.768.695	136.573.537
VARIAION RELATIVA	-230,7%	90,3%





Grafica 4.0 – Análisis Comparativo Servicios Públicos Años 2021 - 2020

Con respecto a la ejecución presupuestal del rubro de servicios públicos se observa que alcanzó un porcentaje de ejecución del **49,41%**, lo cual muestra el cumplimiento en la ejecución de los recursos destinados para tal fin a la fecha de corte. A continuación se relaciona los valores ejecutados a 30 de Junio del 2021 versus las apropiaciones definitivas del presupuesto de servicios públicos para la vigencia 2021:

DESCRIPCION	A PROPIACION DEFINITIVA	COMPROMISOS	% EJECUCION
GASTOS DE SERVICIOS PUBLICOS	592.736.064,00	292.870.735,57	49,41%

GASTOS DE IMPRESOS Y PUBLICACION

Durante el primer y segundo trimestre del año 2021 Transcaribe S.A. no incurrió en gastos por concepto de impresos y publicaciones. En comparación con el segundo trimestre del año 2020, no se presentaron variaciones toda vez que no hubo ejecución en ninguno de los 2 años. A continuación relacionamos una tabla comparativa de los 2 primeros trimestres del año 2021, y la ejecución presupuestal de este ítem a 30 de Junio del 2021:





GASTOS DE IMPRESOS Y PUBLICACIONES		
DESCRIPCION	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE
AÑO 2021	0	0
AÑO 2020	178.909	0
VARIAACION ABSOLUTA	-178.909	0
VARIAACION RELATIVA	-100,0%	0,0%

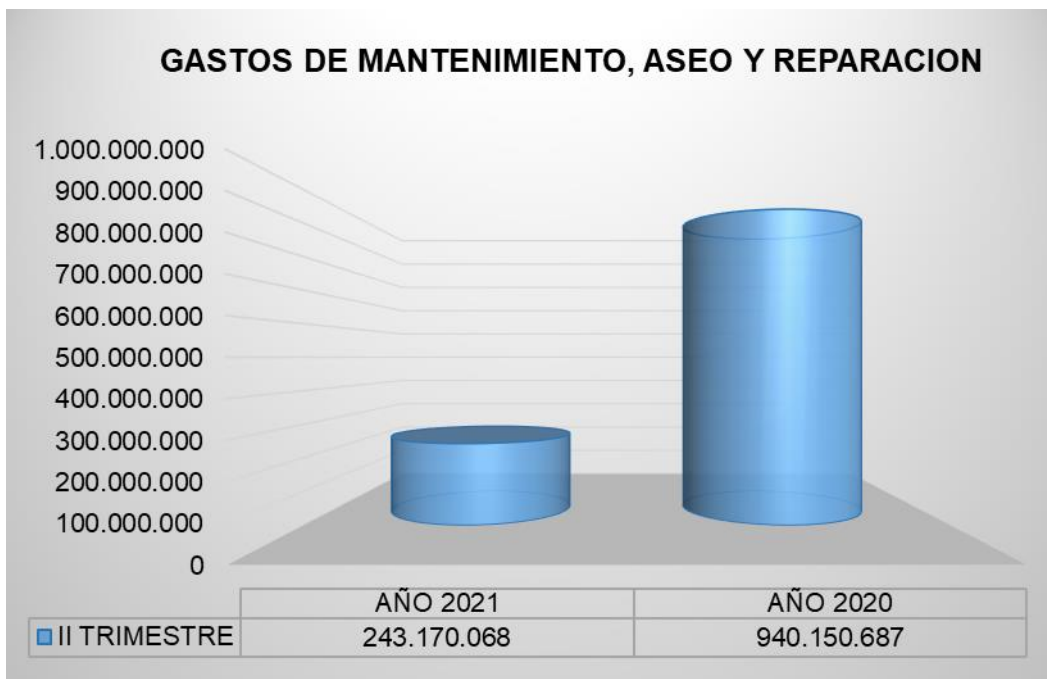
DESCRIPCION	APROPIACION DEFINITIVA	COMPROMISOS	% EJECUCION
GASTOS DE IMPRESOS Y PUBLICACIONES	20.000.000,00	0,00	0,00%

GASTOS DE MANTENIMIENTO, ASEO Y REPARACIÓN

Los gastos de mantenimiento, aseo y reparación del rubro presupuestal de adquisición de servicios, fueron objeto de revisión por parte de la oficina asesora de control interno de Transcaribe S.A. Este rubro del presupuesto para el segundo trimestre del año 2021 presentó una variación negativa en comparación al año 2020 del **- 286,6%**, esto quiere decir que durante el segundo trimestre del año 2021 la ejecución de este rubro fue inferior a lo ejecutado en el año 2020, algo positivo para Transcaribe S.A., dado que se muestra con esta disminución un buen indicio de austeridad en los recursos destinados para este ítem, en comparación al año 2020. A continuación se expone un cuadro comparativo y análisis grafico de las variaciones presentadas entre los años 2020 y 2021, de esta partida del presupuesto:

GASTOS DE MANTENIMIENTO, ASEO Y REPARACION		
DESCRIPCION	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE
AÑO 2021	22.427.446	243.170.068
AÑO 2020	470.184.051	940.150.687
VARIAACION ABSOLUTA	-447.756.605	-696.980.618
VARIAACION RELATIVA	-1996,5%	-286,6%





Grafica 5.0 – Análisis Comparativo Gastos de Mantenimiento, Aseo y Reparación Años 2021 - 2020

La ejecución presupuestal de este rubro nos muestra que para el segundo trimestre del año 2021 Transcaribe S.A. alcanzó una ejecución del **17,71%** de la apropiación definitiva para la vigencia 2021. A continuación se relaciona un cuadro comparativo entre la apropiación definitiva destinada para este rubro y los compromisos para dicho trimestre:

DESCRIPCION	A PROPIACION DEFINITIVA	COMPROMISOS	% EJECUCION
GASTOS DE MANTENIMIENTO, A SEO Y REPARACION	1.500.000.000,00	265.597.514,05	17,71%





CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Con lo anteriormente expuesto y de acuerdo con los resultados arrojados, la Oficina de Control Interno, en cumplimiento con lo previsto en la normatividad y Austeridad del Gasto, para el segundo trimestre del 2021, recomienda:

- Seguir estableciendo políticas de austeridad y puntos de control en procesos y procedimientos, orientados a una mayor eficiencia y economía en todas las dependencias en aras de dar cumplimiento a las disposiciones establecidas por el Gobierno Nacional en materia de austeridad del gasto, máxime si tenemos en cuenta que actualmente Transcaribe S.A., se encuentra inmersa en causal de Disolución por pérdidas que han reducido su patrimonio en menos de 50%, razón por la cual no se debe escatimar esfuerzos para la correcta optimización de los recursos.
- Para la vigencia 2021 existe alto riesgo de que continúen un déficit fiscal significativo en los diferentes sectores económicos de Colombia a causa de la pandemia por Covid – 19, por ello se hace necesario que Transcaribe S.A. fije techos a los CDP acordes con el IPC de la Vigencia 2021 con el fin de mitigar posibles impactos en la ejecución de gastos para el año 2021.
- Con la expedición de las resoluciones 039, 043 y 057, Transcaribe S.A. logró realizar una reestructuración al presupuesto de ingresos y gastos para la vigencia 2021 lo cual generó un impacto positivo a la ejecución presupuestal, toda vez que ante los acontecimientos ocurridos en los meses de Marzo y abril del año 2021 con el incumplimiento del contratista encargado del recaudo y recarga de tarjetas para el uso del servicio de transporte masivo vehicular, se hacía necesario implementar medidas presupuestales que ayudaran a subsanar el déficit financiero ocasionado por este incumplimiento. Se recomienda continuar con los planes de optimización de recursos con el fin de culminar la vigencia 2021 con una ejecución presupuestal acorde a las estimaciones establecidas.
- Se recomienda para la vigencia 2021 cancelar o aplazar los proyectos de inversión no estrictamente prioritarios, toda vez que existe una incertidumbre económica frente a los acontecimientos externos a Transcaribe S.A., como la pandemia por Covid – 19, lo cual puede afectar los ingresos de la entidad, y esto a su vez podría generar un déficit en el caso que se llegase a ejecutar proyectos que pueden dar espera a vigencias futuras.





- Se sugiere definir políticas de austeridad en relación con contratos de apoyo a la gestión y valor de honorarios pactados, contratando lo estrictamente necesario.
- Seguir en la gestión transparente y efectiva, con una conciencia de racionalidad en los gastos, que día a día nos invita a hacer un uso más adecuado de nuestros recursos.
- Ante la falta de disponibilidad presupuestal para la adquisición de papelería en la compañía, se hace necesario que Transcaribe S.A. evalúe las alternativas que se pueden implementar para poder mitigar la falta de insumos para oficina (Papelería, Tintas de Impresión, entre otras) para el desarrollo de actividades administrativas de la entidad. Se debe resaltar que de realizarse estas adquisiciones de papelería, se debe con ello implementar políticas de optimización de estos recursos con el fin de dar cumplimiento a los lineamientos de austeridad exigidos por el gobierno nacional.
- Estimular el sentido de pertenencia de cada uno de los funcionarios y contratista, para lograr cumplir con los objetivos y fines misionales de la entidad.
- Continuar con buen uso de los servicios públicos, para dar cumplimiento a la normatividad vigente, a través de acciones de sensibilización orientadas por bienes y servicios de la entidad.

Cartagena, Julio de 2021.


JUAN CARLOS PIANETA AREVALO
Jefe Oficina Asesora de Control Interno.


EDUARDO JAVIER CUELLO MEZA
Asesor Oficina Control Interno
Elaboró y Proyectó

